

CONSORZIO ZENIT SOCIALE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE

Sede legale: VIA COLORNO 63 PARMA (PR)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DELL'EMILIA

C.F. e numero iscrizione: 02719390342

Iscritta al R.E.A. n. PR 261655

Capitale Sociale sottoscritto € 368.000,00

Partita IVA: 02719390342

Numero iscrizione Albo Societa' Cooperative: C100455

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2025

Signori Soci, nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2025; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

Nel corso dell'anno appena trascorso c'è da segnalare che nel primo semestre del 2025 il sistema integrato sulla qualità è stato verificato dall'Ente di certificazione Quaser e sono stati confermati i certificati rispetto agli standard ISO; nel secondo semestre è stato riconfermato lo standard SA 8000 da parte di CISE.

Nel 2025 sono state pertanto rinnovate tutte le certificazioni volontarie adottate dal Consorzio.

Grazie anche al suo Sistema integrato Consorzio Zenit Sociale s.c.s. si propone come un'Organizzazione in grado di operare in modo trasparente e verificabile, presso gli stakeholder interni ed esterni.

La politica integrata del Consorzio è stata riconfermata nei suoi contenuti e riemessa con la firma del nuovo Presidente Francesco Altieri nominato in data 15/12/2025 e comprende anche l'impegno nei confronti della responsabilità sociale.

La politica integrata viene inoltrata ai nuovi servizi per l'esposizione nelle bacheche e diffusa attraverso la pubblicazione sul sito web, www.zenisociale.it.

Nel corso dei mesi di settembre e novembre 2025 è stato aggiornato il sito web del Consorzio e arricchita la sezione news.'

Fatti di particolare rilievo

Negli aspetti dell'Organizzazione, è da rilevare che il Consorzio Zenit Sociale ha affidato alla propria cooperativa consorziata PROGES diversi servizi nel rispetto della scelta storica di mantenere bassi e variabili i costi di struttura:

- ufficio gare;
- qualità, sicurezza;
- per il 2026 è ragionevole pensare che si possa creare un contratto di service ad hoc tra Proges e Consorzio Zenit Sociale s.c.s. in quanto quest'ultimo si avvale delle competenze dell'ufficio manutenzioni e acquisti della propria consorziata da anni ma andrebbe secondo le certificazioni in suo possesso dettagliato meglio il lavoro di questo ufficio.

Alla propria consorziata Cabiria ha affidato la manutenzione del sito web dell'Organizzazione.

Al proprio fornitore DIGILAN ha affidato:

- servizi amministrativi e finanziari;
- servizi informatici e tecnologici;
- gestione delle buste paga.

- Nel 2025 il Consorzio utilizza tre risorse umane in distacco comando da Proges e solitamente a gennaio dell'anno successivo si rinnovano per tutto l'esercizio successivo.
- Per motivi personali nel mese di dicembre 2025 ci sono state le dimissioni dalla carica di presidente di Giancarlo Anghinolfi, sostituito da Francesco Altieri.
- Tutte le energie commerciali vengono destinate al mantenimento dei servizi attuali e a preparare la compagine con cui presentare al CUC di Aosta il project sul centro "Brocherel".
- Cessa il 01 luglio 2025 la gestione della Rsa S. Andrea.'
-

Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del codice civile, dichiariamo che ZENIT non ha eletto sedi secondarie.

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	8.802.892	84,56 %	9.275.324	89,75 %	(472.432)	(5,09) %
Liquidità immediate	692.642	6,65 %	721.679	6,98 %	(29.037)	(4,02) %
Disponibilità liquide	692.642	6,65 %	721.679	6,98 %	(29.037)	(4,02) %
Liquidità differite	8.056.631	77,39 %	8.500.026	82,25 %	(443.395)	(5,22) %
Crediti verso soci	7.500	0,07 %	15.000	0,15 %	(7.500)	(50,00) %
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	8.001.998	76,87 %	8.428.672	81,56 %	(426.674)	(5,06) %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	47.133	0,45 %	56.354	0,55 %	(9.221)	(16,36) %
Rimanenze	53.619	0,52 %	53.619	0,52 %		
IMMOBILIZZAZIONI	1.607.240	15,44 %	1.059.305	10,25 %	547.935	51,73 %
Immobilizzazioni immateriali	253.341	2,43 %	213.836	2,07 %	39.505	18,47 %
Immobilizzazioni materiali	1.205.848	11,58 %	765.418	7,41 %	440.430	57,54 %
Immobilizzazioni finanziarie	148.051	1,42 %	80.051	0,77 %	68.000	84,95 %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine						
TOTALE IMPIEGHI	10.410.132	100,00 %	10.334.629	100,00 %	75.503	0,73 %

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
------	----------------	---	----------------	---	------------------	-----------

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	9.944.954	95,53 %	9.769.583	94,53 %	175.371	1,80 %
Passività correnti	9.932.912	95,42 %	9.749.985	94,34 %	182.927	1,88 %
Debiti a breve termine	9.704.340	93,22 %	9.702.137	93,88 %	2.203	0,02 %
Ratei e risconti passivi	228.572	2,20 %	47.848	0,46 %	180.724	377,70 %
Passività consolidate	12.042	0,12 %	19.598	0,19 %	(7.556)	(38,55) %
Debiti a m/l termine	12.042	0,12 %	19.598	0,19 %	(7.556)	(38,55) %
Fondi per rischi e oneri						
TFR						
CAPITALE PROPRIO	465.178	4,47 %	565.046	5,47 %	(99.868)	(17,67) %
Capitale sociale	368.000	3,54 %	553.000	5,35 %	(185.000)	(33,45) %
Riserve	91.252	0,88 %	62.381	0,60 %	28.871	46,28 %
Utili (perdite) portati a nuovo	(82.094)	(0,79) %	(146.572)	(1,42) %	64.478	43,99 %
Utile (perdita) dell'esercizio	88.020	0,85 %	96.237	0,93 %	(8.217)	(8,54) %
TOTALE FONTI	10.410.132	100,00 %	10.334.629	100,00 %	75.503	0,73 %

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / Immobilizzazioni	28,94 %	53,34 %	(45,74) %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / Capitale circolante		0,48 %	(100,00) %
L'indice misura il grado di copertura del			

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A)			
Patrimonio netto	21,38	17,29	23,66 %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto			
		0,08	(100,00) %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	4,47 %	5,47 %	(18,28) %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,01 %	0,01 %	
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	88,62 %	95,13 %	(6,84) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (incluso quindi il magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II) Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	(1.142.062,00)	(494.259,00)	(131,07) %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	0,29	0,53	(45,28) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	(1.130.020,00)	(474.661,00)	(138,07) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	0,30	0,55	(45,45) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette.			

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
Capitale circolante netto			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	(1.130.020,00)	(474.661,00)	(138,07) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	(1.183.639,00)	(528.280,00)	(124,06) %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e			

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	88,08 %	94,58 %	(6,87) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	25.509.510	100,00 %	25.325.539	100,00 %	183.971	0,73 %
- Consumi di materie prime	25.366	0,10 %	20.425	0,08 %	4.941	24,19 %
- Spese generali	24.520.847	96,12 %	24.889.047	98,28 %	(368.200)	(1,48) %
VALORE AGGIUNTO	963.297	3,78 %	416.067	1,64 %	547.230	131,52 %
- Altri ricavi	772.032	3,03 %	123.582	0,49 %	648.450	524,71 %

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
- Costo del personale						
- Accantonamenti						
MARGINE OPERATIVO LORDO	191.265	0,75 %	292.485	1,15 %	(101.220)	(34,61) %
- Ammortamenti e svalutazioni	270.962	1,06 %	133.240	0,53 %	137.722	103,36 %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO	(Margine Operativo Netto) (79.697)	(0,31) %	159.245	0,63 %	(238.942)	(150,05) %
+ Altri ricavi e proventi	772.032	3,03 %	123.582	0,49 %	648.450	524,71 %
- Oneri diversi di gestione	609.557	2,39 %	180.809	0,71 %	428.748	237,13 %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	82.778	0,32 %	102.018	0,40 %	(19.240)	(18,86) %
+ Proventi finanziari	10.450	0,04 %	5.699	0,02 %	4.751	83,37 %
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	93.228	0,37 %	107.717	0,43 %	(14.489)	(13,45) %
+ Oneri finanziari	(2.117)	(0,01) %	(3.709)	(0,01) %	1.592	42,92 %
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA corrente)	91.111	0,36 %	104.008	0,41 %	(12.897)	(12,40) %
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie						
+ Proventi e oneri straordinari						
REDDITO ANTE IMPOSTE	91.111	0,36 %	104.008	0,41 %	(12.897)	(12,40) %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	3.091	0,01 %	7.771	0,03 %	(4.680)	(60,22) %
REDDITO NETTO	88.020	0,35 %	96.237	0,38 %	(8.217)	(8,54) %

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
R.O.E.			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	18,92 %	17,03 %	11,10 %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [[[A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria)] - [B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)] - [B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)]] / TOT.	(0,77) %	1,54 %	(150,00) %
ATTIVO			
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	(0,43) %	0,40 %	(207,50) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota	(1,03) %	0,99 %	(204,04) %

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
ordinaria)] / TOT. ATTIVO			
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria)]	(96.772,00)	107.717,00	(189,84) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
E.B.I.T. INTEGRALE			
= [A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	93.228,00	107.717,00	(13,45) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze in quanto secondo statuto e regolamenti opera in nome proprio ma per conto dei consorziati che si assumono, limitatamente ai lavori assegnati, ogni responsabilità economica ed onere inerente l'esecuzione degli stessi.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

Si attesta che la società attraverso il sistema di gestione ambientale secondo la norma UNI EN ISO 14001.2015 si impegna nella valutazione dell'impatto ambientale nelle sue attività e nella promozione di iniziative volte al miglioramento delle prestazioni e alla prevenzione dell'inquinamento seguendo le leggi e i regolamenti ambientali nazionali e regionali.

Informativa sul personale

Non si segnalano informazioni di rilievo in merito alla gestione del personale in quanto non c'è personale dipendente.

1) Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

2) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Fra i compiti principali del Consorzio, previsti dallo Statuto, ricordiamo l'attività da svolgere al fine di favorire lo sviluppo e la promozione delle cooperative associate, fornire alle stesse, in via diretta ed indiretta, servizi, assistenza, coordinamento nell'esercizio dell'attività e nella realizzazione di interventi e progetti anche attraverso forme di collaborazione fra i soci.

Si segnala che, sulla base dell'art. 5, il numero dei soci è illimitato, il capitale sociale è variabile e Consorzio Zenit Sociale, in quanto Cooperativa, non è soggetta alle disposizioni di cui all'art. 2359 del Codice Civile.

Si precisa che i rapporti economici e finanziari intercorsi e in essere attualmente con le Consorziatoe sono regolati a normali condizioni di mercato; nel caso delle attività svolte per conto delle stesse, Consorzio Zenit Sociale opera normalmente sulla base di un mandato senza rappresentanza per cui agisce in nome proprio ma per conto delle Consorziatoe mandanti ed il risultato si trasferisce direttamente in capo a queste ultime. Nel caso di concessioni, ove parte dei ricavi e dei costi sono in capo al consorzio, nella sua veste di ente concessionario, il consorzio ed i consorziati hanno regolato i rapporti interni attraverso un regolamento speciale con il quale le consorziate direttamente coinvolte nel contratto si sono obbligate a tenere indenni il consorzio e le altre consorziate dai rischi economici dell'iniziativa.

A fine ottobre 2025 a fronte di un accordo commerciale richiesto dalla società Pallacorda, il Consorzio ha incassato a saldo e stralcio l'importo pari ad 85.000 euro dei 125.000 euro che vantava dalla società piemontese da alcuni anni, annullando così il debito della stessa..

3) Azioni proprie

La società non ha emesso azioni/obbligazioni di godimento.

4) Azioni/quote della società controllante

Si attesta che la società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

5) Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nell'esercizio in esame non si rilevano particolari avvenimenti di rilievo da segnalare alla Vostra attenzione.

6) Evoluzione prevedibile della gestione

Nel triennio 2024-2026 il Consorzio intende consolidare l'esistente ed ampliare la propria attività in aree geografiche e in nuove tipologie di servizi. Sostanzialmente dal 01 luglio 2025 passa a nuovo soggetto la gestione della Sant'Andrea in Cassano Magnago (VA).

Gli ambiti di sviluppo individuati sono:

- Sviluppo di attività e di fatturato nella regione Valle d'Aosta, sulla base delle iniziative condivise con la partecipazione attiva della consorziata Leone Rosso e il rapporto commerciale di Proges che in Valle d'Aosta ha gestito appalti residenziali e semiresidenziali per anziani già dal 2009.
- Centro Polivalente sociosanitario e poliambulatorio diagnostico "Brocherel", finanza di progetto per il comune di Aosta.

Nel luglio 2022, Consorzio Zenit Sociale presenta al Comune di Aosta il progetto di fattibilità tecnica ed economica (PFTE) per il completamento di edificazione e futura gestione di un centro polivalente sociosanitario e di un poliambulatorio e/o centro diagnostico denominato "Brocherel".

La proposta in particolare è inerente alla gestione di una struttura socio assistenziale di 61 posti letto suddivisi in tre nuclei, un ulteriore nucleo di 10 posti letto per il raggiungimento di 71 posti letto complessivi da destinare a struttura socio assistenziale o in alternativa a residenza socio sanitaria (ad es. nucleo demenze o RSA), in regime di accreditamento convenzionato finanziato, un centro diurno per anziani per 25 utenti, un poliambulatorio che sarà messo a disposizione di AUSL. Per la fase di progettazione tecnico economica ci si è avvalsi delle risorse in capo alla consorziata Proges e Leone Rosso e dello studio dell'architetto Alessio Gotta a Torino.

Nel settembre 2025 viene creata la compagine per la presentazione del Project Financing e presentato il progetto a fine ottobre. Tuttavia la stazione appaltante effettua una serie di controlli relativi alla società ARCO con cui Zenit Sociale ha presentato in ATI il Project. A metà marzo 2026 viene annullata la procedura in questione.

- A dicembre 2023 la RSA Corte Cova in Caronno Pertusella viene riaggiudicata. Formalmente il servizio erogato in continuità con la precedente gestione vede la partecipazione di Proges (al 67%) che di fatto è la consorziata Capo Commessa. L'oggetto della concessione ha avuto una decorrenza dal 01/02/2024 per ulteriori 10 anni fino al 31/01/2034. Così come nel 2024, il 2025 ha visto parecchi interventi di natura manutentiva e di acquisti. Per il 2026 dovrà essere tinteggiata la struttura con una importante spesa prevista di circa 80-100 mila euro.
- È confermato anche per il 2025 il rapporto di collaborazione (annuale) con l'ospedale Humanitas di Rozzano (MI). Il Consorzio riesce anche quest'anno a garantire risposte efficaci alle richieste di rimodulazione del servizio da parte della committenza. A gennaio 2026 è stato comunicato dal committente il rinnovo non più annuale ma biennale del servizio a riprova dell'operato di Zenit attraverso le competenze di Proges.
- Continua stabilmente l'organizzazione del lavoro di assistenza domiciliare integrata per l'area vasta 5 di ASUR Marche, con una presa in carico piena ed adeguata. Le risposte alle esigenze dei territori hanno confermato il lavoro di equipe e i servizi ulteriori affidati di "Servizio di assistenza infermieristica di prossimità" e "Servizio di assistenza presso le comunità montane", procedono con regolarità ed efficienza.
- Nel corso del 2025 sono state recepite le ispezioni svolte dalle ASL presso: a) Cra Peracchi – Fontanellato (PR) in data 13.8.2025 (con il rilievo circa lo stato generale di degrado manutentivo e complicazioni nella gestione delle manutenzioni straordinarie da parte di ASP che è proprietaria dell'immobile in cui il Consorzio esercita il controllo delle attività erogate da Proges); b) Cra Alberi: senza elementi di rilievo se non che la attività di animazione e socializzazione rivolta agli anziani gode di grande considerazione per gli ospiti e per i loro stessi famigliari; c) niente da segnalare a Cra Vasini di Fornovo se non che con il coordinatore territoriale sono stati messi a disposizione in via straordinaria dei posti in Cra per far fronte a esigenze della popolazione con l'autorizzazione comunale;
- è stato altresì considerato nuovamente il caso della RSA San Giuseppe in Castelnuovo don Bosco (AT): con problemi che appaiono in via di risoluzione soprattutto con la figura del manutentore che non lavora più per la proprietà, ed era responsabile di un clima lavorativo pesante tra gli operatori e gli ospiti della struttura.

- Continua dal 2015 con soddisfazione delle consorziate più piccole del Consorzio la gestione del servizio sulla salute mentale che prosegue a fronte di diversi rinnovi tra AUSL di Parma e il Consorzio Zenit Sociale. Nell'estate 2024 sarebbe dovuto cessare tale accordo quadro e condurre alla nuova gara di appalto ipoteticamente dal 30 giugno 2024. In realtà in prossimità alla scadenza naturale della proroga la AUSL di Parma ed i vari distretti territoriali di concerto hanno prorogato ulteriormente il servizio fino al 31/12/2025 per meglio definire la riorganizzazione del servizio di salute mentale e le norme di assegnazione. Tuttavia a inizio 2026 AUSL di Parma ha concesso la proroga a tutto il 2026 dell'appalto in questione.
- Il 31 dicembre 2025 è scaduta la proroga concessa per la gestione degli appartamenti protetti siti in località Monchio delle Corti (PR). Il 21 marzo 2026 è arrivata la determina del committente che proroga al 31/12/2026 la durata del contratto.'

6bis) Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

La società non è esposta a rischi di natura finanziaria e non ha pertanto un programma di gestione dei rischi.

La società non utilizza strumenti finanziari derivati per coprire l'esposizione al rischio di cambio, e non detiene strumenti finanziari derivati di carattere speculativo.

Pertanto non essendoci strumenti finanziari di cui al punto 6 bis dell'art. 2428 comma 3 del codice civile, viene meno la valutazione dei rischi medesimi, così pure si ritiene che non siano da prendere in considerazione altri rischi finanziari inerenti l'attività tipica della società.

Criteri seguiti nella gestione sociale per il conseguimento degli scopi statutari in conformità con il carattere cooperativo della società

Con riferimento, in particolare, all'art. 2 della Legge 59/92, si precisa che il Consiglio di Amministrazione si è adoperato nel corso dell'esercizio, in base al mandato ricevuto, per realizzare nel miglior modo possibile l'aspetto sociale nell'ambito degli scopi mutualistici.

Le differenti provenienze territoriali dei soci del consorzio e gli incarichi assunti dagli stessi nell'ambito degli Organismi di rappresentanza del Movimento Cooperativo hanno permesso non solo una loro partecipazione attiva alla vita delle varie istanze di Legacoop provinciale, regionale e nazionale ma anche uno scambio utile al consorzio per quanto riguarda la discussione in atto sul futuro e sull'evoluzione della stessa struttura associativa e di rappresentanza.

L'esperienza del Consorzio Zenit ha quindi permesso anche una riflessione, nelle sedi associative dei diversi territori, che riteniamo utile all'evoluzione della stessa natura imprenditoriale delle aziende cooperative aderenti all'associazione.

In generale il Consorzio è stato gestito in ottemperanza allo scopo mutualistico previsto dall'art. 2513 del c.c. e dallo Statuto Sociale

La Cooperativa è iscritta all'Albo nazionale delle società cooperative con il numero C100455 nella Sezione Cooperative a Mutualità Prevalente di cui agli art. 2512 e seg. del c.c. Categoria: Cooperative Sociali. Categoria attività esercitata: altre cooperative-gestione di servizi (tipo a).

La cooperativa realizza lo scambio mutualistico con i soci ponendo in essere con gli stessi transazioni commerciali aventi per oggetto le prestazioni di servizio da parte dei soci. Lo scambio mutualistico intrattenuto con i soci trova pertanto, la sua espressione nel conto economico nella voce B7 – costi della produzione per servizi, tenuto conto delle disposizioni sulle deroghe di cui al D.M. 30/12/2005.

La condizione oggettiva di prevalenza di cui all'art. 2513 c.c. comma 1, lettera c) è raggiunta in quanto l'attività svolta con i soci rappresenta il 98,07% dell'attività complessiva.

Nell'anno precedente la percentuale dell'attività svolta con i soci del consorzio era il 98,07% dell'attività complessiva.

Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi invitiamo:

- - ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Parma, 30/03/2026

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

FRANCESCO ALTIERI