

CONSORZIO ZENIT SOCIALE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE

Sede legale: VIA COLORNO 63 PARMA (PR)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DELL'EMILIA

C.F. e numero iscrizione: 02719390342

Iscritta al R.E.A. n. PR 261655

Capitale Sociale sottoscritto € 553.000,00 Versato per €. 538.000,00

Partita IVA: 02719390342

Numero iscrizione Albo Societa' Cooperative: C100455

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2024

Signori Soci, nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2024; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

- Nel corso dell'anno appena trascorso c'è da segnalare l'aggiudicazione definitiva della gara servizi residenziali e semiresidenziali, preparazione pasti domiciliari per anziani non autosufficienti nel comune di Aosta. Consorzio Zenit Sociale ha partecipato nel mese di luglio 2023 alla gara di appalto indetta dal Comune di Aosta e gestita dalla amministrazione aggiudicatrice IN.VA. SPA – Centrale Unica di Committenza Regionale per servizi e forniture CUC VDA. Oggetto della procedura è: affidamento della gestione delle strutture residenziali, del servizio semiresidenziale e del servizio pasti caldi, rivolti agli anziani non autosufficienti o parzialmente autosufficienti (CIG. 9873795166). La durata dell'appalto è di anni due e rinnovabile per ulteriori anni due. La decorrenza era prevista il 15/01/2024 ma è slittata di un mese. Le cooperative che il Consorzio ha individuato tra le proprie associate adatte e disposte alla partecipazione della suddetta procedura sono state: la coop. Leone Rosso (Aosta) e la coop. Proges (Parma). I servizi oggetto di gara sono classificabili in strutture residenziali (Micro-comunità Bellevue, Micro-comunità Centro Polivalente, Micro-comunità Casa Famiglia), Strutture semi-residenziali (Bellevue), gestione pasti caldi per anziani a domicilio. Grazie alle proposte tecniche e allo sconto

pari al 6,37% il Consorzio Zenit Sociale si è aggiudicato l'appalto in un territorio su cui a livello commerciale sta scommettendo. La Stazione Unica Appaltante ha approvato l'aggiudicazione il 18 dicembre 2023.

- Aggiudicazione della concessione per la gestione della RSA Corte Cova e del servizio consegna pasti per anziani e disabili nel comune di Caronno Pertusella (Varese). Il 29 febbraio 2024 si è conclusa formalmente con il relativo contratto di concessione l'affidamento della gestione in Caronno Pertusella della Rsa Corte Cova per ulteriori 10 anni.

Negli aspetti dell'Organizzazione, è da rilevare che il Consorzio Zenit Sociale ha affidato alla propria cooperativa consorziata PROGES diversi servizi nel rispetto della scelta storica di mantenere bassi e variabili i costi di struttura:

- ufficio gare;
- qualità, sicurezza, manutenzioni, acquisti.

Alla propria consorziata Cabiria ha affidato il rifacimento del sito web dell'Organizzazione che viene mantenuto e aggiornato nei contenuti dalla segreteria commerciale del Consorzio.

Al proprio fornitore DIGILAN ha affidato:

- servizi amministrativi e finanziari;
- servizi informatici e tecnologici;
- gestione delle buste paga.
- Nel 2024 il Consorzio utilizza tre risorse umane in distacco comando da Proges'

Sedi secondarie

In ottemperanza al disposto dell'ultimo comma dell'articolo 2428 del Codice Civile dichiariamo che ZENIT non ha eletto sedi secondarie:

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	9.275.324	89,75 %	9.530.998	94,50 %	(255.674)	(2,68) %
Liquidità immediate	721.679	6,98 %	754.045	7,48 %	(32.366)	(4,29) %
Disponibilità liquide	721.679	6,98 %	754.045	7,48 %	(32.366)	(4,29) %
Liquidità differite	8.500.026	82,25 %	8.723.334	86,49 %	(223.308)	(2,56) %
Crediti verso soci	15.000	0,15 %			15.000	
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	8.428.672	81,56 %	8.654.312	85,80 %	(225.640)	(2,61) %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	56.354	0,55 %	69.022	0,68 %	(12.668)	(18,35) %
Rimanenze	53.619	0,52 %	53.619	0,53 %		
IMMOBILIZZAZIONI	1.059.305	10,25 %	555.166	5,50 %	504.139	90,81 %
Immobilizzazioni immateriali	213.836	2,07 %	223.025	2,21 %	(9.189)	(4,12) %
Immobilizzazioni materiali	765.418	7,41 %	257.090	2,55 %	508.328	197,72 %
Immobilizzazioni finanziarie	80.051	0,77 %	75.051	0,74 %	5.000	6,66 %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine						
TOTALE IMPIEGHI	10.334.629	100,00 %	10.086.164	100,00 %	248.465	2,46 %

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	9.769.583	94,53 %	9.449.766	93,69 %	319.817	3,38 %
Passività correnti	9.749.985	94,34 %	9.423.031	93,43 %	326.954	3,47 %
Debiti a breve termine	9.702.137	93,88 %	9.422.096	93,42 %	280.041	2,97 %
Ratei e risconti passivi	47.848	0,46 %	935	0,01 %	46.913	5.017,43 %
Passività consolidate	19.598	0,19 %	26.735	0,27 %	(7.137)	(26,70) %
Debiti a m/l termine	19.598	0,19 %	26.735	0,27 %	(7.137)	(26,70) %
Fondi per rischi e oneri						
TFR						
CAPITALE PROPRIO	565.046	5,47 %	636.398	6,31 %	(71.352)	(11,21) %

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
Capitale sociale	553.000	5,35 %	718.000	7,12 %	(165.000)	(22,98) %
Riserve	62.381	0,60 %	45.268	0,45 %	17.113	37,80 %
Utili (perdite) portati a nuovo	(146.572)	(1,42) %	(213.210)	(2,11) %	66.638	31,25 %
Utile (perdita) dell'esercizio	96.237	0,93 %	86.340	0,86 %	9.897	11,46 %
TOTALE FONTI	10.334.629	100,00 %	10.086.164	100,00 %	248.465	2,46 %

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	53,34 %	114,63 %	(53,47) %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante	0,48 %	0,36 %	33,33 %
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	17,29	14,85	16,43 %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto	0,08	0,05	60,00 %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al			

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	5,47 %	6,31 %	(13,31) %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,01 %	0,03 %	(66,67) %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	95,13 %	101,15 %	(5,95) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (incluso quindi il magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	(494.259,00)	81.232,00	(708,45) %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	0,53	1,15	(53,91) %

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	(474.661,00)	107.967,00	(539,64) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	0,55	1,19	(53,78) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
Capitale circolante netto			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	(474.661,00)	107.967,00	(539,64) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro	(528.280,00)	54.348,00	(1.072,03) %

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]			
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]			
	94,58 %	100,58 %	(5,97) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	25.325.539	100,00 %	21.197.764	100,00 %	4.127.775	19,47 %
- Consumi di materie prime	20.425	0,08 %	14.450	0,07 %	5.975	41,35 %
- Spese generali	24.889.047	98,28 %	20.766.461	97,97 %	4.122.586	19,85 %
VALORE AGGIUNTO	416.067	1,64 %	416.853	1,97 %	(786)	(0,19) %

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
- Altri ricavi	123.582	0,49 %	199.123	0,94 %	(75.541)	(37,94) %
- Costo del personale						
- Accantonamenti						
MARGINE OPERATIVO LORDO	292.485	1,15 %	217.730	1,03 %	74.755	34,33 %
- Ammortamenti e svalutazioni	133.240	0,53 %	92.197	0,43 %	41.043	44,52 %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	159.245	0,63 %	125.533	0,59 %	33.712	26,86 %
+ Altri ricavi e proventi	123.582	0,49 %	199.123	0,94 %	(75.541)	(37,94) %
- Oneri diversi di gestione	180.809	0,71 %	232.653	1,10 %	(51.844)	(22,28) %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	102.018	0,40 %	92.003	0,43 %	10.015	10,89 %
+ Proventi finanziari	5.699	0,02 %	3.979	0,02 %	1.720	43,23 %
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	107.717	0,43 %	95.982	0,45 %	11.735	12,23 %
+ Oneri finanziari	(3.709)	(0,01) %	(5.936)	(0,03) %	2.227	37,52 %
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)	104.008	0,41 %	90.046	0,42 %	13.962	15,51 %
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie						
+ Proventi e oneri straordinari						
REDDITO ANTE IMPOSTE	104.008	0,41 %	90.046	0,42 %	13.962	15,51 %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	7.771	0,03 %	3.706	0,02 %	4.065	109,69 %
REDDITO NETTO	96.237	0,38 %	86.340	0,41 %	9.897	11,46 %

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
R.O.E.			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	17,03 %	13,57 %	25,50 %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
R.O.I.			
$= \frac{[(A) \text{ Valore della produzione (quota ordinaria)} - A.5) \text{ Altri ricavi e proventi (quota ordinaria)}] - [(B) \text{ Costi della produzione (quota ordinaria)} - B.14) \text{ Oneri diversi di gestione (quota ordinaria)} - B.10) \text{ Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)}] - [(B.10) \text{ Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)}]]}{\text{TOT. ATTIVO}}$			
	1,54 %	1,24 %	24,19 %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.S.			
$= \frac{[(A) \text{ Valore della produzione (quota ordinaria)} - B) \text{ Costi della produzione (quota ordinaria)}]}{A.1) \text{ Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)}}$			
	0,40 %	0,44 %	(9,09) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			
$= \frac{[(A) \text{ Valore della produzione (quota ordinaria)} - B) \text{ Costi della produzione (quota ordinaria)}]}{\text{TOT. ATTIVO}}$			
	0,99 %	0,91 %	8,79 %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
$= [(A) \text{ Valore della produzione (quota ordinaria)} - B) \text{ Costi della produzione (quota ordinaria)} + C.15) \text{ Proventi da partecipazioni (quota ordinaria)} + C.16) \text{ Altri proventi finanziari (quota ordinaria)} + C.17-bis) \text{ Utili e perdite su cambi (quota ordinaria)} + D) \text{ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria)}]$			
	107.717,00	95.982,00	12,23 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
E.B.I.T. INTEGRALE			
$= [(A) \text{ Valore della produzione} - B) \text{ Costi della produzione} + C.15) \text{ Proventi da partecipazioni}$			
	107.717,00	95.982,00	12,23 %

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
+ C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie			
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze in quanto secondo statuto e regolamenti opera in nome proprio ma per conto dei consorziati che si assumono, limitatamente ai lavori assegnati, ogni responsabilità economica ed onere inerente l'esecuzione degli stessi.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

Si attesta che la società attraverso il sistema di gestione ambientale secondo la norma UNI EN ISO 14001.2015 si impegna nella valutazione dell'impatto ambientale nelle sue attività e nella promozione di iniziative volte al miglioramento delle prestazioni e alla prevenzione dell'inquinamento seguendo le leggi e i regolamenti ambientali nazionali e regionali

Informativa sul personale

Non si segnalano informazioni di rilievo in merito alla gestione del personale in quanto non c'è personale dipendente.

1) Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

2) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Fra i compiti principali del Consorzio, previsti dallo Statuto, ricordiamo l'attività da svolgere al fine di favorire lo sviluppo e la promozione delle cooperative associate, fornire alle stesse, in via diretta ed indiretta, servizi, assistenza, coordinamento nell'esercizio dell'attività e nella realizzazione di interventi e progetti anche attraverso forme di collaborazione fra i soci.

Si segnala che, sulla base dell'art. 5, il numero dei soci è illimitato, il capitale sociale è variabile e Consorzio Zenit Sociale, in quanto Cooperativa, non è soggetta alle disposizioni di cui all'art. 2359 del Codice Civile.

Si precisa che i rapporti economici e finanziari intercorsi e in essere attualmente con le Consorziato sono regolati a normali condizioni di mercato; nel caso delle attività svolte per conto delle stesse, Consorzio Zenit Sociale opera normalmente sulla base di un mandato senza rappresentanza per cui agisce in nome proprio ma per conto delle Consorziato mandanti ed il risultato si trasferisce direttamente in capo a queste ultime. Nel caso di concessioni, ove parte dei ricavi e dei costi sono in capo al consorzio, nella sua veste di ente concessionario, il consorzio ed i consorziati hanno regolato i rapporti interni attraverso un regolamento speciale con il quale le consorziato direttamente coinvolte nel contratto si sono obbligate a tenere indenni il consorzio e le altre consorziato dai rischi economici dell'iniziativa.

3) Azioni proprie

La società non ha emesso azioni/obbligazioni di godimento.'

4) Azioni/quote della società controllante

Si attesta che la società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.'

5) Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nell'esercizio in esame non si rilevano particolari avvenimenti di rilievo da segnalare alla Vostra attenzione'

6) Evoluzione prevedibile della gestione

Nel triennio 2024-2026 il Consorzio intende consolidare l'esistente ed ampliare la propria attività in aree geografiche e in nuove tipologie di servizi.

Gli ambiti di sviluppo individuati sono:

- Sviluppo di attività e di fatturato nella regione Valle d'Aosta, sulla base delle iniziative condivise con la partecipazione attiva della consorziata Leone Rosso e il rapporto commerciale di Proges che in Valle d'Aosta ha gestito appalti residenziali e semiresidenziali per anziani già dal 2009.
- Centro Polivalente sociosanitario e poliambulatorio diagnostico "Brocherel", finanza di progetto per il comune di Aosta.

Nel luglio 2022, Consorzio Zenit Sociale presenta al Comune di Aosta il progetto di fattibilità tecnica ed economica (PFTE) per il completamento di edificazione e futura gestione di un centro polivalente sociosanitario e di un poliambulatorio e/o centro diagnostico denominato "Brocherel".

La proposta in particolare è inerente alla gestione di una struttura socio assistenziale di 61 posti letto suddivisi in tre nuclei, un ulteriore nucleo di 10 posti letto per il raggiungimento di 71 posti letto complessivi da destinare a struttura socio assistenziale o in alternativa a residenza socio sanitaria (ad es. nucleo demenze o RSA), in regime di accreditamento convenzionato finanziato, un centro diurno per anziani per 25 utenti, un poliambulatorio che sarà messo a disposizione di AUSL. Per la fase di progettazione tecnico economica ci si è avvalsi delle risorse in capo alla consorziata Proges e Leone Rosso e dello studio dell'architetto Alessio Gotta a Torino.

Alla luce delle necessità del Comune di Aosta è richiesto al Consorzio di redigere nei primi sei mesi del 2024 il PFTE della proposta, allineandolo alle nuove norme del codice dei contratti pubblici. Il PFTE conseguentemente rivisto è stato presentato in data 1° luglio 2024 a cui è conseguito un articolato confronto in merito, anche a fronte di successive innovative richieste del Comune, con conseguenti riflessi sia in ambito PEF che riguardo ai contenuti di Convenzione.

L'ultimo scambio da parte del Consorzio Zenit Sociale è avvenuto a fine gennaio 2025 in relazione al quale il Consorzio è in attesa di riscontro.

- A dicembre 2023 la RSA Corte Cova in Caronno Pertusella viene riaggiudicata. Formalmente il servizio erogato in continuità con la precedente gestione vede la partecipazione di Proges (al 67%) che di fatto è la consorziata Capo Commessa. L'oggetto della concessione ha avuto una decorrenza dal 01/02/2024 per ulteriori 10 anni fino al 31/01/2034. Nel corso del 2024 si è adeguata la struttura a quanto indicato nel progetto tecnico, in sede di gara, adottando i migliorativi necessari. Sempre nel 2024 sono stati effettuati interventi strutturali, nello specifico: cambiate le porte tagliafuoco, aumentati i dispositivi acustici, cambiati i tendaggi ignifughi, e la centralina antincendio.
- Il Consorzio intende mantenere la gestione della RSA S. Andrea di Cassano Magnago (VA) partecipando alla gara per il rinnovo dell'appalto in scadenza il 30 settembre 2024 dopo vent'anni di positiva gestione e massimo gradimento dell'utenza. Tuttavia dopo gli sviluppi di fine anno (2024) e la richiesta dell'ente di mettere in affitto la struttura ZS ha deciso di non partecipare alla nuova procedura che consiste in una locazione pubblica. Tale procedura è scaduta a gennaio 2025. Vi ha partecipato Proges in ATI con Argentum. È ad oggi molto probabilmente verrà fatta nei prossimi mesi, e successivamente alla scadenza naturale della proroga al Consorzio Zenit Sociale fissata al 31/03/2025, una cessione del ramo d'azienda da Proges a Argentum.
- Da metà 2023 le strutture Rsa Sant'Andrea e Rsa Corte Cova hanno attuato significativi e onerosi interventi manutentivi relativamente alla sicurezza e alla prevenzione incendi. Tutto l'iter di ammodernamento degli impianti si è chiuso entro il dicembre 2024.

- È confermato anche per il 2025 il rapporto di collaborazione (annuale) con l'ospedale Humanitas di Rozzano (MI). Il Consorzio riesce anche quest'anno a garantire risposte efficaci alle richieste di rimodulazione del servizio da parte della committenza. È stato rinnovato per ulteriori 12 mesi a partire dal 31 gennaio 2025.
- Continua stabilmente l'organizzazione del lavoro di assistenza domiciliare integrata per l'area vasta 5 di ASUR Marche, con una presa in carico piena ed adeguata. Le risposte alle esigenze dei territori hanno confermato il lavoro di equipe e i servizi ulteriori affidati di "Servizio di assistenza infermieristica di prossimità" e il "Servizio di assistenza presso le comunità montane", procedono con regolarità ed efficienza. La committenza, dopo aver richiesto ore in più per coprire esigenze sui vari territori, ha riequilibrato le prestazioni in modo da rispettare al meglio il budget a loro disposizione. Per venire quindi incontro alle richieste di AST, è stata programmata un'azione di smaltimento ferie che ha portato ad una diminuzione di circa il 4% delle ore erogate rispetto al 2023 favorendo comunque una contrazione dei costi e una stabilizzazione delle marginalità. Nel corso del 2024 si evidenzia il cambio del portale gestionale di AST che ha impegnato ore di formazione per tutto il personale impiegato. Nel luglio del '24 si è concluso il primo adempimento dettato dalla DGR 6/2023 con la presentazione della domanda sull'autorizzazione all'esercizio e la programmazione della fase successiva valida per l'accreditamento del servizio.
- Prosegue con soddisfazione l'attività piemontese del Consorzio: oltre alle consolidate attività educative presso il nido e scuola dell'infanzia Moby Dick a Torino, a giugno 2023 è stato avviato un nuovo servizio di RSA a Castelnuovo Don Bosco (Asti), che vede coinvolte le consorziate Proges (Parma) e Leone Rosso (Aosta). L'avvio è stato complesso e ha reso necessaria una riorganizzazione in itinere per incontrare il gradimento della committenza. Nel corso del 2024 numerose sono state le pec ed email scambiate tra Casa Soggiorno San Giuseppe e Leone Rosso per meglio tarare la gestione di un servizio che nonostante le criticità affrontate ha dimostrato una buona gestione della consorziata Leone Rosso.
- Il welfare anziani dell'Emilia Romagna ha cambiato le regole di sistema adeguando le tariffe per garantire una migliore sostenibilità economica della gestione e servizi più innovativi. Le tariffe dei servizi residenziali, semi-residenziali e domiciliari erano ferme da un decennio, mentre i costi dei prodotti e delle utenze (energia elettrica e gas) hanno progressivamente registrato notevoli incrementi, dovuti all'inflazione e all'aumento della complessità e delle tensioni nel contesto internazionale. In questa ridefinizione saranno coinvolte le nostre gestioni delle Case Residenza Anziani di Alberi di Vigatto e di Fornovo Taro. L'accreditamento si è chiuso positivamente con la circolare del Comune di Parma del 30.12.2024. Sul versante del distretto di Fidenza (Provincia di Parma) analogamente è stato riconosciuto alla Cra Peracchi sita a Fontanellato (PR) accreditamento con applicazione del D.G.R. 1637/2024 della Emilia Romagna che riconosce un adeguamento delle tariffe con atto del Distretto di Fidenza del 08-07-2024.
- Merita un approfondimento in più la situazione in essere a Fontanellato, dove gestiamo la CRA Peracchi e il Polo Scolastico Junior Campus. La CRA Peracchi ha visto nel corso del 2023 la realizzazione di un intervento edile migliorativo che ha ampliato il numero di posti letto per anziani non autosufficienti. Nel 2024 sono state eseguite delle manutenzioni al tetto della CRA che era ammalorato e riportava rotture delle tegole dovute alle intemperie. È tuttora in fase di valutazione il rifacimento completo del tetto.
- Per quanto riguarda il Polo Scolastico sia il nido che la scuola infanzia nel corso del 2023 hanno richiesto diversi interventi manutentivi: a quelli di tipo edile si sono aggiunti quelli relativi agli impianti elettrici e di condizionamento oltre che le attività di gestione del verde che trova grande gradimento dei piccoli (utenti) e dei loro genitori. Stessa situazione nel 2024 per quanto riguarda il Polo Scolastico che ha richiesto parecchi interventi manutentivi sia per la parte del nido che della scuola di infanzia.
- Continua dal 2015 con soddisfazione delle consorziate più piccole del Consorzio la gestione del servizio sulla salute mentale che prosegue a fronte di diversi rinnovi tra AUSL di Parma e il Consorzio Zenit Sociale. Nell'estate 2024 sarebbe dovuto cessare tale accordo quadro e condurre alla nuova gara di appalto ipoteticamente dal 30 giugno 2024. In realtà in prossimità alla scadenza naturale della proroga la AUSL di Parma ed i vari

distretti territoriali di concerto hanno prorogato ulteriormente il servizio fino al 30/06/2025 per meglio definire la riorganizzazione del servizio di salute mentale e le norme di assegnazione.

- Iter di fusione di Co.de.Al in Zenit Sociale: a seguito di parere negativo da parte del Ministero il giorno 08-10-2024, in occasione del CdA del Consorzio Zenit Sociale viene approvata la proposta di revoca della delibera assembleare del 06-10-2022 relativamente alla parte dell'approvazione del progetto di fusione per incorporazione di Co.de.Al Soc. Coop. Sociale.

Salta pertanto il complesso iter finalizzato alla fusione della cooperativa Co.de.Al in Consorzio Zenit Sociale. iniziato ad ottobre 2022.'

6bis) Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

La società non è esposta a rischi di natura finanziaria e non ha pertanto un programma di gestione dei rischi.

La società non utilizza strumenti finanziari derivati per coprire l'esposizione al rischio di cambio, e non detiene strumenti finanziari derivati di carattere speculativo.

Pertanto non essendoci strumenti finanziari di cui al punto 6 bis dell'art. 2428 comma 3 del codice civile, viene meno la valutazione dei rischi medesimi, così pure si ritiene che non siano da prendere in considerazione altri rischi finanziari inerenti l'attività tipica della società."

Criteri seguiti nella gestione sociale per il conseguimento degli scopi statutari in conformità con il carattere cooperativo della società

Con riferimento, in particolare, all'art. 2 della Legge 59/92, si precisa che il Consiglio di Amministrazione si è adoperato nel corso dell'esercizio, in base al mandato ricevuto, per realizzare nel miglior modo possibile l'aspetto sociale nell'ambito degli scopi mutualistici.

Le differenti provenienze territoriali dei soci del consorzio e gli incarichi assunti dagli stessi nell'ambito degli Organismi di rappresentanza del Movimento Cooperativo hanno permesso non solo una loro partecipazione attiva alla vita delle varie istanze di Legacoop provinciale, regionale e nazionale ma anche uno scambio utile al consorzio per quanto riguarda la discussione in atto sul futuro e sull'evoluzione della stessa struttura associativa e di rappresentanza.

L'esperienza del Consorzio Zenit ha quindi permesso anche una riflessione, nelle sedi associative dei diversi territori, che riteniamo utile all'evoluzione della stessa natura imprenditoriale delle aziende cooperative aderenti all'associazione.

In generale il Consorzio è stato gestito in ottemperanza allo scopo mutualistico previsto dall'art. 2513 del c.c. e dallo Statuto Sociale

La Cooperativa è iscritta all'Albo nazionale delle società cooperative con il numero C100455 nella Sezione Cooperative a Mutualità Prevalente di cui agli art. 2512 e seg. del c.c. Categoria: Cooperative Sociali. Categoria attività esercitata: altre cooperative-gestione di servizi (tipo a).

La cooperativa realizza lo scambio mutualistico con i soci ponendo in essere con gli stessi transazioni commerciali aventi

per oggetto le prestazioni di servizio da parte dei soci. Lo scambio mutualistico intrattenuto con i soci trova pertanto, la sua espressione nel conto economico nella voce B7 – costi della produzione per servizi, tenuto conto delle disposizioni sulle deroghe di cui al D.M. 30/12/2005.

La condizione oggettiva di prevalenza di cui all'art. 2513 c.c. comma 1, lettera c) è raggiunta in quanto l'attività svolta con i soci rappresenta il 98,07% dell'attività complessiva.

Nell'anno precedente la percentuale dell'attività svolta con i soci del consorzio era il 99,20% dell'attività complessiva.

Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi invitiamo:

- - ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Parma, 27/03/2025

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

GIANCARLO ANGHINOLFI